

谈谈线路班组的安全管理

陈剑峰

(南通供电公司, 江苏 南通 226006)

摘 要: 针对通明投资公司线路二班的的安全管理工作, 结合自己的工作经验, 通过抓安全思想教育、建和谐班组、抓安全规章制度落实、抓岗位技能培训、开展班组安全活动等确保电网安全运行, 电力施工安全的经验及做法。

关键词: 安全思想教育; 建和谐班组; 安全规章制度; 岗位技能培训; 班组安全活动

通明投资公司线路二班是南通供电公司的生产型班组, 它主要担负着对配电线路网进行检修、改造工作。随着电网的不断扩大以及城市化建设的发展, 线路二班还承担了电力建设这方面的任务, 由此, 带来的安全生产压力也越来越大。班组安全管理工作的的好坏, 对电网的安全运行, 对公司的安全生产大局起着重要作用, 同时, 也直接影响到电力企业的经济、社会效益和稳定发展。因此, 本人结合自己多年来在配电线路日常工作中以及线路施工方面的实践经验, 谈谈线路班组在安全管理方面的几点看法。

1 抓安全思想教育, 强调责任心, 保安全生产

俗话说: 思想指挥行动, 行动养成习惯, 习惯形成性格, 性格决定命运。人是安全生产活动中的第一要素, 电力施工安全与否与工作班成员的安全意识有直接的关系。只有工作班成员的安全意识增强了, 责任心到位了, 才能保证施工安全。因此, 抓安全生产要以人为本, 加强班组成员的安全思想教育, 只有人人思想重视, 安全才有保障。

首先, 从思想上进行教育, 强调岗位责任心, 让正确的思想指导行动。公司领导和班组长反复向全班同志强调一种责任意识, 对待工作要有一种锲而不舍的精神, 一种永远坚持到底的信念, 一种脚踏实地的工作态度, 一种自动自发的责任心, 只有这样才能把企业视为己有并尽职尽责的去完成每一项工作。有了责任心, 工作就能上心, 上心才会尽心, 尽心就能专心, 专心就会精心, 精心就能及时发现安全隐患, 预防大小事故的发生。实践证明: 安全生产中“差之毫厘, 失之千里”。一个线路工的

素养高低, 除了要具备文凭、职称、工作年限、技术水平, 还要有强烈责任心。用心与不用心, 其结果大不一样, 很多安全事故都是在不经意、不用心、缺乏责任心中发生的。例如: 2006 年 3 月 23 日, 北京电力公司昌平供电公司在 10kV 电缆事故应急抢修工作中发生一起触电死亡事故, 事故的直接原因是工作负责人陈×履行安全职责不到位, 在 10kV 电缆事故应急抢修工作中不遵守基本的工作流程和安全要求, 没有确认工作电缆, 没有采取必要的安全技术措施。说明了该同志在工作中没有责任心, 没有正确安全地组织工作, 在工作开始前没有向全体工作班成员进行危险点告知, 交待安全措施和技术措施, 并确认每一个工作班成员都已知晓, 且当日工作没有使用事故应急抢修单。从而导致了事故的发生。

其次, 责任心决定进取心, 每个同志有了责任心, 才能积极进取, 不断提升自己的学习能力和创新能力, 不断探索并掌握安全生产的规律, 应对安全生产中的各种问题。有了责任心和进取心, 才会在工作中追求卓越, 追求完美, 用心工作, 细心做事, 不放过任何一个细节。时刻保持清醒的头脑, 严格遵守各项安全规章制度, 落实好各项安全措施, 不该干的事不干, 不该省的工序不省, 以高度的责任心和使命感去完成每一项工作, 确保电网安全稳定运行。

第三、参加多种形式的安全主题活动, 也是培养员工安全思想的有效手段之一, 如: 参加反违章劳动竞赛, 安全隐患排查治理, 安全月, 每年一次的春检、秋检活动等, 通过这些活动, 使全班同志牢固树立“安全第一, 预防为主”的思想, 树立风险意识、忧患意识, 加强自我防范能力。

2 以团队的理念建和谐班组，保安全生产

团队是为了实现某一目标而由相互协作的个体所组成的正式群体。也就是说，团队是由一些具有共同信念的人为达到共同目的而组织起来的，各成员通过沟通与交流保持目标、方法、手段的高度一致，从而能够充分发挥各成员的主观能动性，运用集体智慧将整个团队的人力、物力、财力集中于某一方向，形成比原组织具有更强战斗力的工作群体。

随着电网的不断发展优化，市政建设规模的不断扩大，通明投资公司线路二班每周都有停电施工和不停电施工准备的工作，任务十分繁重。俗话说“常在河边走，哪能不湿鞋！”做好一件事不难，难的是要做好每一件事。所以线路二班的安全工作就不能依靠某一个同志来实现，它要依靠团队的力量，依靠全体同志的共同努力才能实现。因此线路二班非常重视培养大家的团结协作精神，以团队的理念进行班组建设。通过沟通与交流，统一思想，将全体同志都团结在一起，为了团队的利益，为了班组的安全生产，全体同志心系电网安全，心系施工安全，严格执行规章制度，落实各项安全措施，尽职尽责做好每一项工作。“做好每一个工程，”成为全班同志的自觉行动，线路二班的安全工作也取得了出色的成绩，安全生产记录一直在本公司保持领先。

要建和谐班组，首先，班长要在工作中做出榜样。班长在工作中以身作则、身先士卒，严格执行安全生产的有关规章制度，处处起模范带头作用，用自己的实际行为去感染、影响每个班员，使班组成员自觉主动的团结在班长周围，跟紧班长的步调，形成一个有凝聚力的团队，做到行动听指挥。其次，组织班组成员深入学习电业职工职业道德规范及有关法规，树立为客户提供优质电力服务的责任感、使命感，积极营造班组团结向上的氛围。第三，大力开展对身心有益的文娱活动，如定期组织班组聚餐、家属联谊、户外活动、棋牌羽毛球活动等，加强班组成员间的沟通交流，消除矛盾，解决问题，增进友谊和团结，培养团队团结协作精神。从而形成一个“上下同欲、政令畅通、团结和谐、有战斗力”的班组，构筑起一道坚不可摧的安全防线。

3 健全的安全规章制度，保安全生产

3.1 认真学习各项安全规章制度，保安全生产

俗话说没有规矩，不成方圆。生产行为要依靠

安全规章制度去规范、指导。《电业安全工作规程》、《电力安全事故应急处置和调查处理条例》、《架空配电线路设计规程》、《架空配电线路验收规范》、《两票细则和三措编制实例》等等，这些都是基本的安全规章制度，是工作中的行为准则，每个人都必须严格遵守。通过一系列的学习，使全班同志都能掌握安全规章制度，熟记于心，做到以制度管人，按流程办事。

3.2 抓安全规章制度的落实，保安全生产

美国安全工程师海因里希其著作提出了其著名的“安全金字塔”法则，该法则认为，在1个死亡重伤害事故背后，有29起轻伤害事故，在29起轻伤害事故背后，有300起无伤害虚惊事件，以及大量的不安全行为和不安全状态存在。“安全金字塔”揭示了一个十分重要事故预防原理：要预防死亡重伤害事故，必须预防轻伤害事故；预防轻伤害事故，必须预防无伤害无惊事故；预防无伤害无惊事故，必须消除日常不安全行为和不安全状态；而能否消除日常不安全行为和不安全状态，则取决于日常管理是否到位，这是作为预防死亡重伤害事故的最重要的基础工作。实际工作中线路二班就是从抓好安全规章制度的执行入手，抓好日常安全管理工作，降低“安全金字塔”的最底层的不安全行为和不安全状态，首先，班班组认真开展安全风险管理体系建设，认真分析每个工程施工中的危险点，落实预控措施。其次，班组重点抓好现场安全监督，严格执行“两票三制”、每月定期检查开工会录音，每周对本班组安全生产情况进行分析，对两票、班组工作记录、各种施工三措、施工方案、工程勘察单进行检查，对每个工程的工作负责人日常工作进行监督，发现问题及时指出并立即整改。通过一系列的安全监督工作，确保各项安全规章制度在日常工作得到踏踏实实的执行，大大降低“安全金字塔”的最底层的不安全行为和不安全状态的发生次数，保证了安全目标的实现。

3.3 抓现场反违章工作，保安全生产

随着施工现场的日益扩大，外借施工队施工、工程分包已经成为电力施工的一个趋势，由于外部施工队素质良莠不齐，施工现场习惯性违章现象已成为电力全生产中的一种通病，凭经验办事，经验成习惯，一习惯就违章；登杆作业不戴安全帽、不系安全带。不认真执行“两票”制度，现场安全措施

落实不到位，或流于形式；图省事，不验电、不挂接地线、不设安全遮拦等违章现象比比皆是。严重威胁着安全生产。线路二班针对如此严峻的安全形势，把反习惯性违章工作作为重中之重来抓，加强安全知识、安全规程的宣贯，加强外包队伍外包工程的管理，加强现场安全、文明施工监督，加大督察巡查力度，不讲人情、面子，重管重处。自身也端正思想态度、提高安全意识，古人云：“吾日三省吾身。”每完成一次生产任务，要对照《安规》，查漏洞、找差距。还要结合实际检查自己的安全工作是否到位。切实提高班组安全生产工作的水平，积极促进安全生产工作的有效改善。

4 抓岗位技能培训，保安全生产

随着电网的现代化水平不断提高，新技术、新设备的不断应用，对班组人员的业务素质也提出了更高的要求。因此，加强班组成员的技能培训，提高自身业务素质，是施工安全的保证。线路二班积极参加本公司组织的培训、班组自身也制定了详细的培训计划，结合岗位实际开展以下方面培训。

(1)认真学习《国电公司电力安全工作规程(线路部分)》

《安规》是线路施工人员安全生产的依据，因此全班人员必须认真学习规程等有关规章制度，用规章制度指导工作，遇到事情处理时，才能做到有法可依，迅速准确。

(2)对配电线路相关知识的学习

在施工中，常常涉及到变压器、断路器、避雷器等线路设备，请输配电专家或公司工程师讲解输电架空线路、环网柜、柱上开关的相关知识；讲解开关、刀闸、变压器等一次设备原理、构造及故障处理方法，通过学习培训，大家逐步掌握了配电线路的相关知识，提高解决现场实际问题的能力。

(3)积极开展现场培训

线路班日常工作都是在施工现场，因此班组通过传、帮、带的手段，对部分同志进行如何现场勘查、如何安全组织施工，如何进行现场危险点的辨识和风险管控，如何布置现场安全措施、如何在现场查纠违章等方面的培训，培养了一批班组技术骨干。

通过上述岗位培训，大大的提高了工作班成员的岗位技能，业务素质，以过硬的本领，确保了安

全生产。

5 认真开展班组安全活动，提高安全意识，保安全生产

(1)每周星期一上午定期召开班组安全活动，组织全班同志认真学习国网公司、省公司、市公司各种安全文件，不断提高安全生产意识和安全技能。

(2)认真组织全班同志对上级下发的各种对典型事故进行分析，并结合配电线路施工实际进行讨论学习，吸取教训，采取措施，对暴露出来的问题进行整改，消除安全隐患。

(3)班长对上周工作进行回顾，分析工作重点和施工中存在的问题，须改进的重点，各工作负责人对自己实施的工程进行危险点、源分析，提出预控措施，做好交底，其他同志对预控措施进行补充，最后由班长进行总结，布置本周工作，提出重点的危险点、源，着重进行布置，最后，由上级领导发表重要讲话。

(4)认真进行安全大检查、迎峰度夏安全检查、安全风险管理体系建设等工作，积极开展风险隐患排查治理，发现问题及时整改，不断完善和提高班组的安全生产工作水平。

(5)积极参加本公司举行安全生产知识技能竞赛活动，以赛促学，通过比赛提高了线路班成员的安全意识和安全知识水平。

安全生产没有终点。多年来，线路二班班始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固树立“一切事故都可以预防”的安全理念，强化现场安全管理，严格执行各项规章制度，加强安全思想教育，注重培养全班同志对工作的责任感和使命感，让安全的思想贯彻到每一个工作环节，使全班同志树立起对自己负责，对工作负责，对别人负责，对企业负责，对社会负责的意识，确保电网安全稳定的运行，确保电力施工安全开展。

参考文献：

- [1]《立足五个基点 实现五个提升》 赵振东 中国电力安全网
- [2]《基于木桶理论的企业团队建设》 李剑华 中国论文下载中心
- [3]《从“安全金字塔”法则谈细节管理对预防事故的价值》